



KERANGKA ACUAN KEGIATAN (KAK)

**INTERNATIONAL FACULTY EXCHANGE
KERJA SAMA INTERNASIONAL DALAM PENDIDIKAN**

**ENHANCING QUALITY EDUCATION FOR INTERNATIONAL
UNIVERSITY RECOGNITION (EQUITY) PROJECT**

TAHUN ANGGARAN 2023



UNIVERSITAS ANDALAS

PADANG

**Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi
Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi**

2023

KERANGKA ACUAN KEGIATAN
KERJA SAMA INTERNASIONAL DALAM PENDIDIKAN
SUB KEGIATAN: INTERNATIONAL STAFF EXCHANGE

Latar belakang

Universitas Andalas dalam meningkatkan kualitas pendidikan menuju Perguruan Tinggi Kelas Dunia sangat membutuhkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkualitas. SDM unggul akan menghasilkan inovasi yang relevan dengan keperluan dunia, sesuai dengan kebutuhan Universitas Andalas dalam menjadi *World Class University*. Untuk mendukung pembelajaran dan penelitian yang berkualitas, Universitas Andalas juga memerlukan pengembangan wawasan internasional untuk seluruh civitas akademika, khususnya dengan memberikan kesempatan untuk berpartisipasi dalam kegiatan *International Faculty Exchange* untuk memperkaya pengalaman dan wawasan dosen Universitas Andalas dalam kegiatan berstandar internasional. Oleh karena itu, Universitas Andalas perlu memberikan kesempatan seluas-luasnya bagi civitas akademikanya untuk menggali ilmu bersama para pakar di luar negeri. Melalui kegiatan EQUITY ini, strategi tersebut diselenggarakan dengan memberikan kesempatan serta penyediaan pembiayaan bagi dosen Universitas Andalas yang akan berkegiatan di perguruan tinggi (PT) luar negeri. Adapun tujuan perguruan tinggi (PT) luar negeri tersebut merupakan mitra atau calon mitra Universitas Andalas. Selain itu, tujuan perguruan tinggi luar negeri dimaksud merupakan perguruan tinggi terkemuka yang masuk ke dalam QS WUR 500. Program *International Faculty Exchange* ini adalah program yang memberikan kesempatan kepada para dosen Universitas Andalas untuk melakukan kegiatan di berbagai Perguruan Tinggi ternama luar negeri dan masuk ke dalam QS WUR Top 500 selama sepuluh hari, dengan aktivitas sebagai berikut:

- a. Membangun intimate partnership dengan mitra kerja sama luar negeri sehingga terbangun kedekatan emotional dan persahabatan. Strategi ini diharapkan dapat menjadikan mitra kerja sama luar negeri tersebut menjadi ambassador Universitas Andalas di Perguruan Tinggi mitra atau di kota/negara tersebut, dan membangun reputasi positif Universitas Andalas serta menghubungkan berbagai peluang kerja sama seperti beasiswa atau Grand Project internasional. Dan yang terpenting mitra kerja sama tersebut bersedia menjadi responden yang memberikan penilaian positif untuk Universitas Andalas pada berbagai survey yang terkait pemeringkatan reputasi global.
- b. Mengajar/menjadi tim *teaching* pada mata kuliah atau program *summer course* di *host university*.
- c. Memberikan kuliah umum dan mempromosikan Universitas Andalas sebagai Universitas unggul di Indonesia dengan menyampaikan paparan slide dan video profil Universitas Andalas (*profile video* dan *e-brochure*)
- d. Menyusun proposal riset bersama

- e. Menulis publikasi internasional bereputasi bersama baik sebagai penulis utama maupun co-author (termasuk buku)
- f. Melaksanakan riset bersama
- g. Menyusun dokumen akreditasi internasional program studi termasuk sinkronisasi kurikulum atau mata kuliah dalam rangka persiapan *joint/double degree*
- h. Menyusun dokumen pengusulan program kolaborasi *joint/double degree*
- i. Melaksanakan pengabdian masyarakat internasional di negara asal *host university*
- j. Melaksanakan implementasi dari perjanjian pengaturan kegiatan aktivitas (*implementation arrangement - IA*), dapat dilengkapi dengan perjanjian kerja sama (MoA) antara fakultas dan *host university*. Bila dibutuhkan dapat ditingkatkan menjadi nota kesepahaman (MoU) antara universitas (dokumen dapat dibantu disiapkan bersama Direktorat Kerja Sama dan Hilirisasi Riset Universitas Andalas)
- k. Melaksanakan supervisi mahasiswa *joint/double degree* Universitas Andalas untuk mempercepat penyelesaian studi
- l. Submit paten internasional

Selain itu, di akhir penyelenggaraan *International Faculty Exchange*, dosen Universitas Andalas wajib menghasilkan **satu (1) artikel ilmiah yang telah di-submit ke jurnal internasional bereputasi terindeks sebagai main author dan/atau corresponding author dengan dosen dari host university sebagai co-author-nya**. Dengan berada selama sepuluh hari (10) di Perguruan Tinggi luar negeri, maka banyak pengalaman baik yang dapat diimplementasikan oleh dosen yang bersangkutan ketika kembali ke Universitas Andalas. Di samping itu, hal ini juga akan meningkatkan IKU 3 Universitas Andalas yakni dosen berkegiatan di luar kampus. Setelah kembali ke Universitas Andalas, dosen Universitas Andalas dapat melanjutkan aktivitas dengan *host university* melalui metode *hybrid* dengan memanfaatkan fasilitas smart classroom yang telah disediakan di Universitas Andalas melalui pendanaan program DAPT-WCU.

Diharapkan kegiatan ini dapat memberikan dampak peningkatan publikasi ilmiah Universitas Andalas, jumlah Prodi terakreditasi internasional, bertambahnya Prodi yang menyelenggarakan *joint/double degree*, meningkatnya jumlah hak paten internasional, kegiatan penelitian kolaborasi internasional, menaikkan jumlah prototipe yang dihasilkan, pertukaran dosen dan mahasiswa, meningkatnya visibilitas dosen Universitas Andalas sebagai peneliti dunia, dan luaran kinerja lainnya yang berdampak pada percepatan Universitas Andalas sebagai universitas bereputasi global. Program ini dirancang sebagai salah satu upaya untuk mendukung peningkatan kinerja di beberapa aspek penting dalam pemerinkatan perguruan tinggi di dunia. Aspek-aspek tersebut di antaranya *academic reputation, employer reputation, International Research Network, papers per faculty, sustainability*, hingga internasionalisasi.

Selain itu Universitas Andalas sebagai PTNBH juga perlu mencapai Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi (PT) sebagai bagian dari PTNBH unggulan. Adapun pencapaian IKU Universitas Andalas adalah IKU1

(lulusan mendapat pekerjaan yang layak), IKU2 (mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus), IKU3 (dosen berkegiatan di luar kampus), IKU4 (praktisi mengajar di dalam kampus), IKU5 (hasil kerja dosen digunakan oleh masyarakat), IKU 6 (program studi bekerjasama dengan mitra kelas dunia), IKU 7 (kelas yang kolaboratif dan partisipatif), dan IKU 8 (program studi berstandar internasional). Semua aspek dapat dicapai dengan berbagai program atau kegiatan khusus.

Peningkatan reputasi akademis Universitas Andalas dapat dilakukan dengan memberikan peluang yang besar bagi dosen Universitas Andalas untuk menjalankan program *International Faculty Exchange* ke Perguruan Tinggi luar negeri. Kegiatan tersebut dapat menambah angka atau jumlah dosen Universitas Andalas yang mendapatkan pengalaman internasional.

Pengiriman dosen Universitas Andalas ke Perguruan Tinggi di seluruh dunia tersebut juga dapat memberikan warna pada kultur dan iklim akademis Universitas Andalas setelah kepulangan dari dosen yang bersangkutan. Di samping itu, dosen Universitas Andalas tersebut juga dapat melakukan riset serta pengabdian internasional selama periode kegiatan berkolaborasi dengan dosen/peneliti dari *host university*. Kemudian, materi dan metode ajar yang diberikan juga dapat ditingkatkan sesuai dengan kebaruan yang diperoleh selama melaksanakan program *International Faculty Exchange*. Kegiatan program *International Faculty Exchange* Universitas Andalas ini juga dapat mendukung pencapaian IKU 3, IKU 5, dan IKU 6, IKU 7 dan IKU 8.

Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dilaksanakannya Program *International Faculty Exchange* ini adalah sebagai berikut:

1. Membentuk interaksi antara dosen/peneliti Universitas Andalas dengan dosen/peneliti ternama dan unggul dari Perguruan Tinggi di seluruh dunia sehingga bisa meningkatkan kehidupan akademis, kompetensi, kualitas dan kontribusinya bagi pengembangan IPTEK
2. Penguatan sistem Inovasi dalam upaya pemanfaatan seoptimal mungkin keragaman dan kekayaan sumber daya alam Indonesia bagi kesejahteraan sebesar-besarnya rakyat Indonesia sebagaimana diamanatkan oleh konstitusi Negara RI.
3. Meningkatkan visibilitas dan branding Universitas Andalas untuk peningkatan reputasi global Universitas Andalas.

Output

Adapun output dari kegiatan Program *International Faculty Exchange*:

1. Terselenggarakannya 20 *International Faculty Exchange* pada tahun 2023/2024;
2. Laporan kegiatan dan keuangan program *International Faculty Exchange*;
3. Pemberitaan di media massa dan media social nasional atau internasional
4. Menghasilkan 1 luaran artikel ilmiah ter-*submit* di jurnal Internasional bereputasi dengan penulis berasal dari multi negara

5. *Implementation Agreement (IA)* dengan *host university*.

Metode Pelaksanaan

Adapun Metode Pelaksanaan *International Faculty Exchange* antara lain:

1. *International Faculty Exchange* diajukan oleh fakultas/sekolah pasca sarjana melalui surat ke rektor UNIVERSITAS ANDALAS, mencantumkan:
 - a. Alasan Pengusulan
 - b. Manfaat Program Bagi Program Studi
 - c. Tujuan Program
 - d. Sasaran Program
 - e. Nama Dosen yang mengikuti program *International Faculty Exchange* beserta Gelar Akademik
 - f. Nama *host university*
 - g. Kompetensi dosen *International Faculty Exchange*
 - h. Karya Akademik Dosen *International Faculty Exchange*
 - i. Mata Kuliah Penempatan Dosen *International Faculty Exchange* di *host university*
 - j. Penanggung jawab program
 - k. Rencana Jadwal Aktivitas Dosen *International Faculty Exchange*
 - l. Lampiran (CV *International Faculty Exchange*, *Commitment Letter*, *Supporting Letter*, bukti institusi asal *host university* masuk ke dalam TOP 500 QS WUR)
2. Setelah mendapatkan persetujuan dari rektor dan penanggung jawab Program EQUITY, pengusul wajib:
 - a. Menyiapkan Letter of Acceptance (LoA) dari *host university* sebagai bukti penerimaan untuk melaksanakan kegiatan
 - b. Menyiapkan berkas-berkas keberangkatan, terutama Surat Persetujuan Perjalanan Dinas Luar Negeri dari Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia
 - c. Menjadwalkan keberangkatan *International Faculty Exchange*
 - d. Melengkapi persyaratan pencairan pembiayaan
 - e. Melaksanakan Kegiatan
 - f. Memberikan Laporan Kegiatan kepada penanggung jawab program EQUITY
3. Pengusul membuat laporan kegiatan dan keuangan yang diserahkan selambat-lambatnya **7 hari** sejak kepulangan pengusul *International Faculty Exchange*
4. Evaluasi kegiatan dilaksanakan oleh penanggung jawab program EQUITY

Narasumber/tenaga ahli yang ditargetkan

Dalam penyelenggaraan Program *International Faculty Exchange*, peserta yang ditargetkan adalah dosen UNIVERSITAS ANDALAS yang memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Pengusul adalah dosen aktif UNIVERSITAS ANDALAS (tidak sedang tugas/izin belajar) memiliki NIDN/NIDK, memiliki H-Indeks Scopus minimal 4 (empat) untuk saintek atau H-Indeks Scopus minimal 2 (dua) untuk soshum dengan jabatan akademik sekurang-kurangnya Lektor.
2. Memiliki kesesuaian bidang dan keahlian yang dibutuhkan oleh *host university*
3. Mendapatkan *Commitment Letter* dari dosen pengusul untuk membantu peningkatan reputasi global UNIVERSITAS ANDALAS (format terlampir)
4. Mampu berkomunikasi lisan maupun tulisan dalam bahasa Inggris
5. Melampirkan Surat Persetujuan Perjalanan Dinas Luar Negeri dari Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia, beserta surat tugas dan surat izin dari pimpinan.
6. Memberikan *Commitment Letter* yang isinya:
 - a. Menyatakan kesanggupan untuk berangkat ke *host university* dengan rencana kegiatan yang jelas selama sepuluh (10) hari
 - b. Menyatakan persetujuan untuk melakukan *joint publication*/paten internasional dengan dosen/peneliti di *host university* dan aktivitas lain yang sudah disebutkan pada bagian **latar belakang**
 - c. Menyebutkan judul (tentatif) untuk *joint publication*/paten internasional dengan dosen/peneliti di *host university*
 - d. Menyanggupi untuk submit *joint publication*/paten/karya monumental internasional dan mengikuti perkembangan *joint publication* sampai under review, paten dengan dosen/peneliti *host university* sampai terdaftar saat akhir kegiatan

Peserta

Dalam penyelenggaraan Program *International Faculty Exchange*, peserta ditargetkan adalah Dosen Universitas Andalas sesuai persyaratan pengusul.

Komponen Pembiayaan

1. Perjalanan (Tiket Pesawat PP ekonomi) maksimal Rp. 30.000.000,-
2. Uang Harian untuk sepuluh (10) hari, maksimal Rp. 6.820.000,-/hari (d disesuaikan dengan satuan biaya uang harian perjalanan dinas luar negeri Universitas Andalas untuk negara tujuan)
3. Bantuan Biaya Asuransi maksimal Rp. 500.000,- atau Bantuan Biaya Visa maksimal Rp. 4.000.000,-

Seluruh kegiatan *International Faculty Exchange* harus berakhir pada tanggal 15 Juli 2024.

Contact Person (CP): Muhammad Makky (0812-8463-169)

Email : wcu@UNIVERSITAS ANDALAS.ac.id

Lampiran

Lampiran Format Jadwal Pelaksanaan Kegiatan

Jadwal Pelaksanaan kegiatan *International Faculty Exchange* antara lain:

Tabel 1. Jadwal Pelaksanaan Kegiatan Tahun 2023

No.	Aktivitas <i>International Faculty Exchange</i>	Hari Ke:						
		1	2	3	4	5	6	7
1.								
2.								
....								
Dst..								

Link Video Profil Universitas Andalas

<https://global.unand.ac.id/berita/the-profile-of-universitas-andalas>

Format commitment Letter

LETTER OF COMMITMENT

MMM-DD-YYYY

To : Rector of Universitas Andalas
Institution : Universitas Andalas
Address : Rectorate Building, Universitas Andalas, Limau Manis, Padang

Reference – International Faculty Exchange Commitment

This letter is my written commitment to participate in Universitas Andalas (UNIVERSITAS ANDALAS) Equity Program, namely **International Faculty Exchange**. I hereby agree to conduct the activities below along with the program in The University of (mention your host university), as follow:

1. **Delivering public lecture, accompanied by speakers and moderator***
 2. **Preparing implementation agreement (IA) and/or Memorandum of Agreement (MoA) for both parties***
 3. **Preparing manuscript for joint publication***
 4. Giving lecture/participating in team teaching in some courses or summer course program in host university**
 5. Preparing joint research proposal**
 6. Conducting joint researches**
 7. Proposing joint/double degree**
 8. Accrediting international study program**
 9. Conducting international community service in the country of the host university**
 10. Provide joint student supervision for accelerate of study**
 11. Apply for international joint patent**
- *Wajib dilaksanakan; **Pilihan kegiatan lainnya**

With this letter, I agree to perform those activities in The University of(mention your host university), at least 7 consecutive days (one week). This letter is made without any constraint, for stating my commitment.

Sincerely yours, (DD-MMM-YYYY)

Signature

(Full Name and Title)
(Prodi.....)
(Fakultas.....)

Format Laporan Kegiatan

**LAPORAN KEGIATAN *INTERNATIONAL FACULTY EXCHANGE*
ENHANCING QUALITY EDUCATION FOR INTERNATIONAL UNIVERSITY
RECOGNITION (EQUITY) PROJECT**



(Fakultas Pengusul)
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG

**Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi
Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi
2023**

Format Laporan Kegiatan

1. Setelah melaksanakan kegiatan *International Faculty Exchange*, dosen pengusul menyerahkan laporan kegiatan yang disertai dengan bukti-bukti yang diperlukan (format terlampir) dan laporan keuangan paling lambat 5 (lima) hari kerja setelah kepulangan kepada Tim Pengelola EQUITY UNIVERSITAS ANDALAS.
2. Laporan kegiatan dibuat dalam bentuk *hard file* dan *soft file* yang meliputi:
 - a. Analisis Pencapaian Pelaksanaan Kegiatan;
 - b. Tujuan;
 - c. Rekapitulasi Sumber Daya yang digunakan;
 - d. Realisasi kegiatan;
 - e. Indikator Keberhasilan (dijelaskan ketercapaian indikator); dan
 - f. Rencana tindak lanjut.
3. Laporan kegiatan dilengkapi dengan lampiran berupa:
 - a. Artikel jurnal hasil tulisan bersama antara dosen pengusul dan dosen mitra dari universitas luar negeri;
 - b. Bukti yang menunjukkan keterangan artikel minimal "*under review*" ke jurnal internasional terindeks scopus;
 - c. Bukti Pemberitaan di media UNIVERSITAS ANDALAS;
 - d. Foto-foto setiap kegiatan.
4. Laporan kegiatan dilampirkan dengan halaman pengesahan oleh Dekan (format laporan dan halaman pengesahan terlampir)
5. Laporan kegiatan dijilid dengan sampul warna merah. Laporan diserahkan sebanyak 2 (dua) eksemplar ke Tim pengelola EQUITY UNIVERSITAS ANDALAS, Gedung Rektorat Lantai 4.5 serta mengirimkan soft file laporan ke **wcu@Universitas Andalas.ac.id**
6. Laporan keuangan tidak dijilid dan diserahkan langsung ke Tim Pengelola EQUITY yang berisi:
 - a. Tiket dan *boarding pass* asli
 - b. Fotokopi Pasport
 - c. Fotokopi *visa stamp* keberangkatan dan kepulangan dari host university
 - d. Nota Asli pembelian/pembayaran Asuransi atau Visa
 - e. SPPD
 - f. Surat Persetujuan Perjalanan Dinas Luar Negeri dari Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia, beserta surat tugas dan surat izin dari pimpinan
 - g. Letter of Acceptance (LoA)
 - h. dokumen-dokumen lain yang diperlukan